



กรอบการกำกับดูแลการใช้งาน  
ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และ  
การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) ในตลาดทุน

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ธันวาคม 2566

## สารบัญ

	หน้า
1. บทนำ	1
2. บทนิยาม	2
3. กรอบการกำกับดูแลการใช้งาน AI/ML	3
3.1 วัตถุประสงค์ของการใช้งาน	3
3.2 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	3
3.3 หลักการที่ควรคำนึงถึง	4
3.4 วิธีปฏิบัติที่ดี	4
3.5 ปัจจัยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์	4
4. วัตถุประสงค์ของการใช้งาน	6
4.1 การบริหารจัดการกองทุน/การจัดการพอร์ต	6
4.2 การให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุน	7
4.3 การบริหารความเสี่ยง	7
4.4 การคัดเลือกอัลกอริทึมที่ใช้ซื้อขาย	7
4.5 การให้บริการกับลูกค้า	7
4.6 การปฏิบัติตามกฎระเบียบ	8
4.7 การสร้างข้อมูลเนื้อหา	8
5. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	9
5.1 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ไม่เพียงพอ	9
5.2 ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมไม่พึงประสงค์	9
5.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์	9
5.4 ความเสี่ยงด้านความไม่เป็นธรรมและการเลือกปฏิบัติ	9
5.5 ความเสี่ยงด้านความไม่โปร่งใส	10
5.6 ความเสี่ยงด้านการละเมิดความเป็นส่วนตัวและความลับของข้อมูล	10
5.7 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอกที่ไม่มีประสิทธิภาพ	10
6. หลักการที่ควรคำนึงถึง	11
6.1 ความเป็นธรรม	11
6.2 ความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม	12
6.3 ความรับผิดชอบ	12
6.4 ความโปร่งใส	13

7. วิธีปฏิบัติที่ดี	15
7.1 การออกแบบระบบ	15
7.2 การจัดเตรียมข้อมูลและพัฒนาโมเดล	16
7.3 การใช้งานและติดตามผล	17
7.4 การสื่อสาร	18
8. ปัจจัยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์	19
8.1 การกำกับดูแล	19
8.2 การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร	19
8.3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว	20
8.4 ทักษะของบุคลากร	21
9. บรรณานุกรม	22

## 1. บทนำ

ด้วยปัจจุบันปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning : ML) (AI/ML) มีการพัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพในการประมวลผลสูง สภาพแวดล้อมดังกล่าวได้สร้างโอกาสใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการในตลาดทุน (“ผู้ประกอบการ”) ที่ต้องการนำ AI/ML มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- (1) ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายในองค์กร : AI/ML ช่วยติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ในองค์กร สนับสนุนกระบวนการตัดสินใจ ตรวจสอบความผิดปกติหรือเหตุอันควรสงสัย ซึ่งสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที
- (2) ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการให้บริการลูกค้า : AI/ML ช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของผู้ประกอบการ และสนับสนุนการออกแบบกลยุทธ์การลงทุนที่เพิ่มโอกาสและความคาดหวังผลตอบแทนที่สูงขึ้น

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) สนับสนุนการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในภาคตลาดทุน และเล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้งาน AI/ML จึงได้จัดทำคู่มือฉบับนี้ขึ้น เพื่อช่วยให้ผู้ประกอบการตระหนักถึงความเสี่ยงและแนวทางการนำ AI/ML มาใช้งานอย่างเหมาะสม และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนในการลงทุนในตลาดทุนไทย

ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการใช้งาน AI/ML ตลอดจนหลักการพื้นฐานในคู่มือฉบับนี้ เป็นการนำเสนอผลการศึกษาข้อมูลจากภายในและต่างประเทศ ซึ่งอาจยังไม่ครอบคลุมกับบางบริบทของการใช้งาน AI/ML และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## 2. บทนิยาม

คำศัพท์ที่ใช้ในคู่มือฉบับนี้ มีความหมายดังต่อไปนี้

**อัลกอริทึม (Algorithm)** หมายถึง ขั้นตอนและวิธีการในการประมวลผลเพื่อหาผลลัพธ์ที่ชัดเจน ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ หรือวิธีการอื่นใดในทำนองเดียวกัน

**โมเดล (Model)** หมายถึง แบบจำลองข้อมูลทางคณิตศาสตร์หรือโปรแกรมที่ถูกสร้างขึ้นจากอัลกอริทึม และถูกสอนโดยอาศัยชุดข้อมูลเพื่อให้มีความสามารถในการทำงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด เช่น การพยากรณ์ ผลการดำเนินงาน การแยกแยะชนิดของวัตถุ และการสร้างรูปภาพ เป็นต้น

**ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI)** หมายถึง เทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อให้คอมพิวเตอร์มีคุณสมบัติหรือพฤติกรรมใกล้เคียงมนุษย์ เช่น การเรียนรู้ การรับรู้และตอบสนองต่อสภาพแวดล้อม การให้เหตุผล และการแก้ไขปัญหา เป็นต้น ตามวัตถุประสงค์ที่มนุษย์กำหนด

**การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning : ML)** หมายถึง ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ประเภทหนึ่ง ที่มีความสามารถในการเรียนรู้และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของตน โดยใช้อัลกอริทึมในการวิเคราะห์และเรียนรู้จากข้อมูลที่ได้รับจากการสอน หรือสภาพแวดล้อม

AI/ML หมายถึง เทคโนโลยีด้าน Artificial Intelligence หรือ Machine Learning ที่ช่วยสนับสนุนการทำงาน หรือทำงานตามวัตถุประสงค์ที่มนุษย์กำหนด

**ปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (Generative AI)** หมายถึง AI/ML ที่มีความสามารถในการสร้าง (Generate) ชุดข้อมูลใหม่ขึ้นมา ไม่ว่าจะเป็นข้อความ ภาพ เสียง Code และสารสนเทศอื่น ๆ จากการเรียนรู้ของโมเดลโดยมีตัวอย่างของ Generative AI ซึ่งเป็นที่รู้จักในวงกว้างคือ ChatGPT หรือ Google Bard เป็นต้น

**ความเป็นธรรม (Fairness)** หมายถึง การตัดสินใจที่อยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติกับบุคคลหรือสิ่งใด ๆ และหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Personal Data) เช่น เพศ เชื้อชาติ ศาสนา และความเห็นทางการเมือง เป็นต้น ในกระบวนการตัดสินใจ เว้นแต่การกระทำดังกล่าวจะเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

**จริยธรรม (Ethics)** หมายถึง การออกแบบ พัฒนาและใช้งาน AI/ML ที่พฤติกรรมหรือผลจากการทำงานของ AI สอดคล้องกับกฎระเบียบ แนวปฏิบัติ หลักจริยธรรม หรือหลักการอันดีที่พึงปฏิบัติตามบริบทที่ AI/ML ถูกนำไปประยุกต์ใช้

**ความโปร่งใส (Transparency)** หมายถึง ความสามารถในการอธิบายเหตุการณ์ การกระทำ กระบวนการทำงาน และกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับ AI/ML รวมถึงตรวจสอบย้อนหลังเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้

### 3. กรอบการกำกับดูแลการใช้งาน AI/ML



ภาพประกอบ : กรอบการกำกับดูแลการใช้งาน AI/ML (AI/ML Governance Framework)

AI/ML เป็นเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อน มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และสามารถช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมาก อย่างไรก็ตาม การใช้งาน AI/ML สามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ก่อนตัดสินใจนำ AI/ML มาใช้งาน ผู้ประกอบธุรกิจควรเข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้านและจัดให้มีมาตรการควบคุมอย่างเหมาะสม ในคู่มือฉบับนี้จะอธิบายกรอบการกำกับดูแลการใช้งาน AI/ML (AI/ML Governance Framework) โดยประกอบด้วย 5 ส่วน ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

#### 3.1 วัตถุประสงค์ของการใช้งาน

การใช้งาน AI/ML เพื่อเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควรมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้ใช้งานและสังคมโดยรวม

#### 3.2 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

AI/ML เป็นเทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลและช่วยในการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม การใช้งาน AI/ML ต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เช่น ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ไม่เพียงพอ ด้านพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ ด้านความไม่เป็นธรรมและการเลือกปฏิบัติ ด้านความไม่โปร่งใส ด้านการละเมิดความเป็นส่วนตัวและความลับของข้อมูล และด้านการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอกที่ไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น

### 3.3 หลักการที่ควรคำนึงถึง

หลักการพื้นฐานที่ควรคำนึงถึงเพื่อให้การใช้งาน AI/ML บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ได้แก่

- (1) ความเป็นธรรม : ออกแบบและพัฒนา AI/ML โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความเท่าเทียม และความหลากหลายทางสังคม เพื่อไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลบางส่วนได้รับการเลือกปฏิบัติ
- (2) ความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม : ใช้งาน AI/ML อย่างสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม โดยดำเนินการรวบรวมกฎหมายและหลักจริยธรรมที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเหมาะสมของการใช้งาน AI/ML และนำกฎหมายและหลักจริยธรรมไปเป็นพื้นฐานในการออกแบบ พัฒนา และใช้งาน AI/ML
- (3) ความรับผิดชอบ : มีความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้นจากการนำ AI/ML มาใช้งาน
- (4) ความโปร่งใส : ใช้งาน AI/ML ด้วยความโปร่งใส โดยมีการให้ข้อมูลต่อผู้ใช้งานอย่างเพียงพอ และคำนึงถึงความสามารถของผู้ประกอบธุรกิจในการอธิบายขอบเขตและหลักการทำงานของ AI/ML พร้อมทั้งความสามารถในการตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังสำหรับกิจกรรมที่เกิดขึ้น (Traceability)

### 3.4 วิธีปฏิบัติที่ดี

วิธีปฏิบัติในการใช้งาน AI/ML ให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่

- (1) การออกแบบระบบ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ มาตรการควบคุมและแก้ไขความเสี่ยง หลักการใช้งาน และข้อกำหนดความต้องการในการพัฒนาระบบ
- (2) การจัดเตรียมข้อมูลและพัฒนา AI/ML โดยจัดเตรียมข้อมูลให้มีคุณภาพ เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับหลักการใช้งาน รวมถึงพัฒนาโมเดลด้วยอัลกอริทึมที่เหมาะสม
- (3) การใช้งานและติดตามผล โดยทดสอบการทำงานในสภาพแวดล้อมเสมือนจริง ก่อนนำ AI/ML ไปใช้งานจริง และติดตามทบทวนผลของการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ผลที่มีประสิทธิภาพตามความคาดหวัง
- (4) การสื่อสารกับผู้ใช้งาน โดยเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ใช้งานเข้าใจการทำงานของ AI/ML และสามารถคาดการณ์ผลที่อาจเกิดขึ้น

### 3.5 ปัจจัยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์

การประยุกต์ใช้ AI/ML ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ต้องอาศัยปัจจัยหลายประการร่วมกัน โดยสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ มีดังนี้

- (1) การกำกับดูแล : ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแล (Governance Framework) ที่ดี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร การกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน รวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการประยุกต์ใช้ AI/ML
- (2) การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร : การจัดการความเสี่ยงด้าน AI/ML ที่ดีและสอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจะช่วยเพิ่มโอกาสในการบรรลุ

วัตถุประสงค์ของการใช้งาน AI/ML ได้ โดยมีความเข้าใจความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ AI/ML กำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

- (3) การรักษาความมั่นคงปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว : ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีนโยบาย และมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบหลักของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ 3 ประการ ได้แก่ การรักษาความลับ การรักษาความถูกต้องครบถ้วน และการรักษาสภาพความพร้อมใช้งาน
- (4) ทักษะของบุคลากร : ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในด้านการพัฒนา ทดสอบ นำไปใช้งาน และควบคุมดูแลการทำงานของ AI/ML ที่เพียงพอและเหมาะสมกับรูปแบบการใช้งาน AI/ML ขององค์กร

ทั้งนี้ รายละเอียดของ 5 ส่วนข้างต้น จะปรากฏในข้อ 4 – 8 ตามลำดับต่อไป



#### 4. วัตถุประสงค์ของการใช้งาน

ปัจจุบัน AI/ML ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็วและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้หลากหลายรูปแบบ ในองค์กรต่าง ๆ เพื่อให้การใช้งาน AI/ML ประสบความสำเร็จ ผู้ประกอบธุรกิจจึงควรเริ่มจากการกำหนด วัตถุประสงค์ของการใช้งานที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงโอกาสหรือประโยชน์ที่องค์กรจะได้รับ รวมถึง ความเป็นไปได้ของการใช้งาน ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ต้นทุนในการลงทุนและดำเนินงาน ความสามารถทางเทคโนโลยี ความพร้อมของข้อมูล ความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ในการกำหนดวัตถุประสงค์ของการใช้งาน AI/ML นั้น ผู้ประกอบธุรกิจควรคำนึงถึงวัตถุประสงค์ ในด้านการสร้างประโยชน์ต่อผู้ใช้งานและสังคมโดยรวม โดยการใช้งาน AI/ML จะต้องมีคุณสมบัติที่สำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- **มีประโยชน์ (Beneficence) :** AI/ML ต้องก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ใช้งานและสังคมโดยรวม เช่น ช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ช่วยให้เข้าใจพฤติกรรมของลูกค้าและตลาด ได้ดียิ่งขึ้น หรือช่วยให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนหรือความสะดวกสบายมากขึ้น เป็นต้น

- **ไม่ประพฤตินิโคต (Non-Maleficence) :** AI/ML ต้องไม่สร้างความเดือดร้อนหรือความเสียหายต่อผู้ใด เช่น ไม่ละเมิดความเป็นส่วนตัว ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่สร้างอคติ ไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้ประกอบธุรกิจควรให้ความสำคัญกับการกำหนดวัตถุประสงค์ของการใช้งาน AI/ML อย่างชัดเจน และเหมาะสม เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี AI/ML ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด แก่องค์กรและสังคมโดยรวม

จากการศึกษาข้อมูลทั้งในและต่างประเทศพบว่า ในปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจมีการใช้ AI/ML เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพของงาน ดังนี้

##### 4.1 การบริหารจัดการกองทุน/การจัดการพอร์ต

การแข่งขันของตลาดทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบธุรกิจที่ในอดีตจะเน้นการวิเคราะห์ การลงทุนด้วยปัจจัยพื้นฐาน มีการขยายขอบเขตไปสู่การวิเคราะห์เชิงปริมาณตัวเลข (Quantitative Approach) ที่เพิ่มมากขึ้น โดยนำข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ มาประมวลผลโดย AI/ML เพื่อเพิ่มโอกาส ในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นและสร้างผลิตภัณฑ์ที่ดึงดูดความสนใจจากลูกค้า

การใช้งาน AI/ML สำหรับการจัดการกองทุนหรือการจัดการพอร์ตยังถือเป็นเรื่องใหม่ โดยเริ่มต้น จากการนำ AI/ML มาใช้วิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้จัดการกองทุน ในการบริหารจัดการพอร์ต (Portfolio Management) โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ ประเภทสินทรัพย์ ความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อเพิ่มโอกาสให้ผลตอบแทนสูงสุด นอกจากนี้ ผู้ประกอบธุรกิจบางรายได้เริ่มนำ AI/ML มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการเลือกเส้นทางสำหรับส่งคำสั่งซื้อขาย หลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ต่าง ๆ (Broker Selection/Order Routing)

#### 4.2 การให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุน

ในปัจจุบัน การให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุนมีการพัฒนาไปอย่างก้าวหน้า โดยผู้ประกอบการได้นำเทคโนโลยี AI/ML มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการให้บริการ ดังนี้

- การใช้อัลกอริทึมที่มีการกำหนดเงื่อนไขการตัดสินใจชัดเจน (Rule-Based Algorithm) ยังคงเป็นที่นิยมในการให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุนแบบอัตโนมัติผ่านระบบ Robot-Advisor เนื่องจากมีความชัดเจนและเข้าใจง่าย อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการสามารถพัฒนาโมเดลการลงทุนโดยใช้ AI/ML ที่มีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและทำนายหรือคาดการณ์แนวโน้มของตลาดทุน โดย AI/ML สามารถประมวลผลข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ เช่น ข่าวสารด้านการเงินและเศรษฐกิจ และนโยบายด้านการเงินของประเทศต่าง ๆ เป็นต้น ร่วมกับข้อมูลในอดีต (Historical Data) เพื่อสร้างโมเดลการลงทุนที่สามารถคาดการณ์แนวโน้มของตลาดทุนได้แม่นยำยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม โมเดลการลงทุนที่แนะนำโดย AI/ML ยังคงถูกใช้งานอยู่ในขอบเขตจำกัด และส่วนมากต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของมนุษย์ (Manual Intervention) ในการทบทวนผล (Review) ที่ได้รับจาก AI/ML ก่อนที่จะนำไปให้คำแนะนำกับลูกค้าหรือนำไปจัดพอร์ตการลงทุน

#### 4.3 การบริหารความเสี่ยง

AI/ML ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ เช่น ติดตามความเสี่ยงของลูกค้า (Customer's Risk Profile) ติดตามความเสี่ยงในการผิดชำระหนี้ (Potential Defaults) และติดตามพฤติกรรมอันต้องสงสัยของลูกค้าและพนักงานในองค์กร เป็นต้น ซึ่ง AI/ML สามารถช่วยให้ผู้ประกอบการได้รับสัญญาณเตือนล่วงหน้า (Early-Warning Indicator) ก่อนที่ความเสี่ยงนั้นจะส่งผลกระทบต่อองค์กร

#### 4.4 การคัดเลือกอัลกอริทึมที่ใช้ซื้อขาย

AI/ML สามารถใช้ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของอัลกอริทึมการซื้อขาย และให้คำแนะนำในการเลือกอัลกอริทึมที่สามารถสร้างโอกาสให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดในแต่ละภาวะตลาด ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถให้บริการที่มีประสิทธิภาพและตรงความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

#### 4.5 การให้บริการกับลูกค้า

AI/ML ถูกนำมาใช้เพื่อยกระดับบริการและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า เช่น การใช้งานระบบถามตอบอัตโนมัติ (Chatbot) ที่สามารถตอบคำถามของลูกค้าโดยใช้ภาษาที่ดูเป็นธรรมชาติ คล้ายมนุษย์ และให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้ผู้ประกอบการสามารถลดต้นทุนในการดำเนินงานด้านศูนย์บริการลูกค้า (Call Center)

#### 4.6 การปฏิบัติตามกฎระเบียบ

AI/ML มีบทบาทในการช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยช่วยในการป้องกัน ฝ่าฝืน และตรวจจับการกระทำที่อาจนำไปสู่การละเมิดกฎระเบียบต่าง ๆ แบบอัตโนมัติ ตัวอย่างของการใช้งาน AI/ML ในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีดังนี้

- การเปิดบัญชี และทำความรู้จักลูกค้า (Client Onboarding) : AI/ML ช่วยสนับสนุนกระบวนการรับลูกค้าในหลายมิติ เช่น การตรวจสอบใบหน้าของลูกค้าเทียบกับภาพถ่ายในเอกสารแสดงตน การตรวจจับการมีชีวิต (Liveness Check) ในขั้นตอนการรับลูกค้า ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการฝ่าฝืนและติดตามรายชื่อบุคคลต้องห้ามทำธุรกรรมหรือบุคคลที่มีความเสี่ยงสูงได้อย่างเป็นปัจจุบัน เป็นต้น
- การตรวจจับการฉ้อโกง (Fraud Detection) : AI/ML สามารถวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมาก เพื่อระบุรูปแบบและความผิดปกติที่อาจบ่งบอกถึงกิจกรรมการฉ้อโกง เช่น กิจกรรมการซื้อขายที่อาจไม่เป็นธรรม หรือการซื้อขายโดยอาจใช้ข้อมูลวงใน เป็นต้น
- การรายงานข้อมูลตามกฎระเบียบ : AI/ML สามารถช่วยสร้างรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานกำกับดูแลแบบอัตโนมัติอย่างถูกต้องและทันเวลา เช่น การรายงานธุรกรรมที่เข้าข่ายต้องรายงานหน่วยงานทางกฎหมาย เป็นต้น
- การติดตามสัดส่วนการลงทุนของกองทุน (Investment Limitation) : AI/ML สามารถช่วยตรวจสอบและควบคุมให้สัดส่วนการลงทุนของกองทุนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

#### 4.7 การสร้างข้อมูลเนื้อหา

Generative AI ถูกนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพหรือลดระยะเวลาในการปฏิบัติงานของผู้ประกอบธุรกิจ โดยมีการประยุกต์ใช้หรือแฝงเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ตามข้อ 4.1 ถึง 4.6 ตัวอย่างเช่น การใช้ Generative AI เพื่อสังเคราะห์ข้อมูลสรุปภาวะตลาดสำหรับให้บริการแก่ลูกค้า หรือการใช้ Generative ในการทำบทวิเคราะห์ บทวิจัย หรือรายงานต่าง ๆ สำหรับใช้งานภายในองค์กร เป็นต้น

## 5. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

AI/ML เป็นเทคโนโลยีที่กำลังมีบทบาทสำคัญในภาคตลาดทุน เนื่องจากมีศักยภาพสูงในการวิเคราะห์ข้อมูล และช่วยในการตัดสินใจ ซึ่งสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การใช้งาน AI/ML ในการดำเนินธุรกิจย่อมนำมาซึ่งความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่หากไม่มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม อาจนำมาซึ่งความเสียหายด้านการเงิน ภาพลักษณ์องค์กร และเกิดการละเมิดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้

ความเสี่ยงจากการประยุกต์ใช้ AI/ML มีความหลากหลายและแตกต่างกันไปตามบริบทของการประยุกต์ใช้ AI/ML โดยมีตัวอย่างที่สำคัญ ดังนี้

### 5.1 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ไม่เพียงพอ

นโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เดิมอาจไม่เพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้งาน AI/ML โดยเฉพาะ ดังนั้น ผู้ประกอบธุรกิจจึงจำเป็นต้องปรับปรุงนโยบายหรือมาตรการควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมการใช้งาน AI/ML อย่างเหมาะสม เช่น การกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทำงานผิดพลาดของ AI/ML ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Risks) ความเสี่ยงด้านความไม่เป็นธรรมและการเลือกปฏิบัติ และความเสี่ยงด้านความไม่โปร่งใส เป็นต้น

### 5.2 ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

คุณภาพและปริมาณของข้อมูลที่ใช้ในกระบวนการเรียนรู้ของ AI/ML มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อผลและประสิทธิภาพของ AI/ML หากข้อมูลที่นำมาใช้งานมีคุณภาพและปริมาณที่ไม่เพียงพออาจทำให้ AI/ML ไม่สามารถให้ผลที่ถูกต้องและแม่นยำ หรือส่งผลให้ AI/ML มีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์หรือแสดงผลที่ไม่คาดคิด ตัวอย่างเช่น Chatbot ตอบสนองต่อคำถามของลูกค้า ด้วยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม หรือมีอคติ ซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าและชื่อเสียงขององค์กรได้

### 5.3 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

การใช้เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจย่อมนำมาซึ่งความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้น ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถโจมตี AI/ML ได้ผ่านช่องโหว่ของระบบ หรือโจมตีข้อมูลซึ่งถูกใช้ในการสอน AI/ML เพื่อให้ AI/ML ทำงานผิดพลาด หยุดทำงาน หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูล ตัวอย่างเช่น Poisoning Attack ซึ่งเป็นการโจมตีโดยทำให้ข้อมูลที่ใช้สอนโมเดลปนเปื้อนด้วยข้อมูลที่ทำให้เกิดช่องโหว่ เพื่อให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ และ Evasion Attack ซึ่งเป็นการโจมตีโมเดลโดยส่งข้อมูลที่ทำให้โมเดลประมวลผลแล้วทำงานผิดพลาดหรือหยุดทำงาน เป็นต้น

### 5.4 ความเสี่ยงด้านความไม่เป็นธรรมและการเลือกปฏิบัติ

การทำงานของ AI/ML อาจนำไปสู่ความไม่เป็นธรรมและการเลือกปฏิบัติ ซึ่งเกิดจากอคติที่มาจากการออกแบบและสร้างโมเดล (Bias Introduced by Engineering Decisions) หรือเกิดจากอคติที่มาจากข้อมูล (Data Bias) เช่น ข้อมูลที่ใช้ในการสอนโมเดล (Training Dataset) ไม่มีคุณภาพ ความหลากหลาย หรือปริมาณที่เพียงพอ เป็นต้น

## 5.5 ความเสี่ยงด้านความไม่โปร่งใส

ความโปร่งใสเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ AI/ML มีความน่าเชื่อถือต่อผู้ใช้งาน อย่างไรก็ตาม การทำความเข้าใจและอธิบายกระบวนการคิดคำนวณหรือการตัดสินใจของ AI/ML เป็นเรื่องที่ซับซ้อน ทำให้ในบางครั้ง ผู้พัฒนาระบบและผู้ใช้งานไม่สามารถทราบถึงวิธีการตัดสินใจหรือปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจของระบบ ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านความเชื่อมั่นในการใช้งาน ซึ่งเป็นความท้าทายใหม่ที่เกิดขึ้นกับการใช้งาน AI/ML ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ กระบวนการพัฒนาและออกแบบระบบควรคำนึงถึงความสามารถในการอธิบายการทำงานของ AI/ML ต่อผู้ใช้งาน (Explainable AI/ML)<sup>1</sup> และการจัดเก็บหลักฐานเพื่อการตรวจสอบย้อนหลังได้ โดยเฉพาะกรณีที่ AI/ML ถูกใช้งานโดยไม่มีมนุษย์ควบคุมการตัดสินใจ นอกจากนี้ ควรมีการสื่อสารหรือแจ้งเตือนผู้ใช้งาน เมื่อมีการใช้งาน AI/ML เพื่อช่วยให้ผู้ใช้งานตระหนักถึงความเสี่ยง และความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์ เช่น สื่อสารให้ผู้ใช้งานทราบขณะสนทนากับระบบอัตโนมัติ เพื่อให้ผู้ใช้งานทราบถึงความเสี่ยงที่ได้รับ คำตอบที่ไม่ตรงประเด็นหรือไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ได้ เป็นต้น

## 5.6 ความเสี่ยงด้านการละเมิดความเป็นส่วนตัวและความลับของข้อมูล

การสอนโมเดลของ AI/ML หรือการใช้งาน AI/ML มีการประมวลผลข้อมูล Input จากผู้ใช้งาน ย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดความเป็นส่วนตัวของลูกค้ำ (เจ้าของข้อมูล) และการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับขององค์กรโดยไม่พึงประสงค์ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ประกอบธุรกิจไม่มีนโยบายหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้งาน AI/ML และไม่มีการสร้างความตระหนักให้กับบุคลากร อย่างเพียงพอ อาจทำให้พนักงานมีการนำข้อมูลลับไปใช้งานกับ AI/ML ที่เปิดให้บริการกับสาธารณะ (เช่น ChatGPT) เพื่อสนับสนุนการทำงาน เช่น การนำข้อมูลลับเกี่ยวกับการประชุมภายในองค์กร ส่งให้กับบริการ Generative AI สาธารณะเพื่อสร้างสรุปผลการประชุม เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านกฎหมายและสร้างความเสียหายทางธุรกิจ

## 5.7 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอกที่ไม่มีประสิทธิภาพ

การใช้งาน AI/ML ที่ต้องพึ่งพาผู้ให้บริการภายนอก (Third-Party Providers) เช่น ผู้พัฒนาโมเดลหรือผู้ให้บริการ AI/ML สำเร็จรูปหรือพร้อมใช้งาน เป็นต้น อาจส่งผลให้ความเสี่ยงโดยรวมของผู้ประกอบธุรกิจสูงขึ้น โดยเฉพาะกรณีที่ไม่มีการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบคุณสมบัติผู้ให้บริการ การจัดทำข้อตกลงหรือสัญญา และการติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการ

<sup>1</sup> หากผู้ประกอบธุรกิจมีการใช้งาน AI/ML ที่ไม่สามารถอธิบายการทำงานหรือการตัดสินใจของ AI/ML ได้ ผู้ประกอบธุรกิจควรคำนึงถึงแนวทางการจัดการปัญหา ข้อร้องเรียน หรือข้อพิพาทจากลูกค้ำ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้ำเป็นสำคัญ

## 6. หลักการที่ควรคำนึงถึง

### 6.1 ความเป็นธรรม

AI/ML ควรถูกออกแบบและพัฒนาโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความเท่าเทียม และความหลากหลายทางสังคม เพื่อไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลบางส่วนได้รับการเลือกปฏิบัติอย่างไม่สมเหตุสมผล รวมถึงให้โอกาสประชาชนทุกคน รวมถึงกลุ่มคนด้อยโอกาสและผู้ทุพพลภาพ ได้รับประโยชน์จาก AI/ML ได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

AI/ML อาจก่อให้เกิดผลที่ไม่เป็นธรรมได้จากสาเหตุหลัก 2 สาเหตุ ได้แก่

- (1) อคติที่มาจากข้อมูล (Data Bias) เนื่องจากข้อมูลที่ใช้ในการสอนโมเดลเอนเอียง ไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มประชากร หรือมีขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ไม่เหมาะสม ทำให้เกิดการเลือกปฏิบัติ ตัวอย่างเช่น AI คัดเลือกผู้สมัครงานเพศชายมากกว่าเพศหญิง อันมีสาเหตุจากข้อมูลส่วนใหญ่ที่ใช้สอนโมเดลนั้นเป็นข้อมูลของเพศชาย จึงทำให้ AI ให้น้ำหนักในการเลือกผู้สมัครงานเพศชายมากกว่าผู้สมัครงานเพศหญิง เป็นต้น
- (2) อคติ ที่ มาจากการออกแบบและสร้างโมเดล (Bias Introduced by Engineering Decisions) ซึ่งอาจเกิดได้จากความผิดพลาดในการตัดสินใจของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการออกแบบและสร้างโมเดล ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนา รวมถึงกระบวนการออกแบบ และสร้างโมเดลที่ไม่มีมาตรการควบคุมที่เพียงพอ

การป้องกันเกิดอคติที่มาจากข้อมูล (Data Bias) สามารถทำได้โดยการเลือกข้อมูลที่ใช้ในกระบวนการสอนโมเดลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงมาตรการ ดังนี้

- เลือกใช้แหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือและมีการเก็บรวบรวมอย่างถูกต้อง
- เลือกใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลาย และครอบคลุมทุกกลุ่มประชากร
- เลือกใช้ข้อมูลที่มีขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่สามารถสะท้อนหรือเป็นตัวแทนของประชากรได้อย่างสมเหตุสมผล
- มีความระมัดระวังในการใช้ข้อมูลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) หรือข้อมูลที่มีความเฉพาะของกลุ่มประชากรใดกลุ่มหนึ่ง เช่น เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา และความเห็นทางการเมือง เป็นต้น
- กำหนดชุดข้อมูลสำหรับการทดสอบแต่ละชุดให้มีความแตกต่างกันของกลุ่มประชากร เพื่อตรวจสอบว่า AI ยังคงตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ไม่เอนเอียงไปตามกลุ่มประชากรกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- ทดสอบโมเดลโดยการสุ่มข้อมูลที่คาดว่าจะส่งผลให้เกิดอคติเพื่อค้นหาความผิดพลาด และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

สำหรับอคติที่ มาจากการออกแบบและสร้างโมเดล (Bias Introduced by Engineering Decisions) สามารถป้องกันได้โดยกำหนดให้บุคลากรที่มีส่วนร่วมในกระบวนการสร้างโมเดล มีความหลากหลาย และมีกระบวนการสอบทาน (Review) และทดสอบ (Test) ในขั้นตอนการสร้างโมเดลที่ดี

รวมถึง (ในกรณีที่เป็น) จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญด้านการประยุกต์ใช้ AI/ML ให้คำปรึกษา เพื่อให้สามารถมองเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการลดความเสี่ยงดังกล่าว

ทั้งนี้ หากผู้ประกอบการมีการปฏิบัติต่อลูกค้าที่แตกต่างกันบนพื้นฐานของความสมเหตุสมผล และสามารถอธิบายเหตุผลได้ การกระทำดังกล่าวอาจถือว่าย้อยู่นบนหลักของความเป็นธรรม โดยมีตัวอย่างเช่น การพิจารณาวงเงินกู้ยืมเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ (Credit Limit) โดย AI/ML จะประมวลผลข้อมูลและความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ของลูกค้า (เช่น ฐานเงินเดือน และระยะเวลาการทำงาน) ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าแต่ละรายได้รับวงเงินที่ไม่เท่ากัน หรือการแนะนำผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุน โดย AI/ML อาจวิเคราะห์อายุและข้อมูลฐานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม เป็นต้น

## 6.2 ความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม

การใช้ AI/ML ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรมที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ประกอบการควรดำเนินการ ดังนี้

- (1) รวบรวมกฎหมายและหลักจริยธรรม ซึ่งรวมถึงหลักปฏิบัติ ค่านิยม พันธกิจ และนโยบายขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับการใช้งาน AI/ML
- (2) พิจารณาความเหมาะสมของการใช้งาน AI/ML โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรมตามข้อ (1)
- (3) ใช้กฎหมายและหลักจริยธรรมตามข้อ (1) เป็นพื้นฐานในการออกแบบ พัฒนา และใช้งาน AI/ML ขององค์กร

ตัวอย่างของการนำหลักการด้านความสอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม ได้แก่

- (1) การใช้งาน AI/ML ในการจัดการพอร์ตการลงทุนแบบอัตโนมัติ จะต้องเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงต่อลูกค้าด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและไม่เสนอเกินความเป็นจริง สอดคล้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายขององค์กร
- (2) การใช้งาน AI/ML เพื่อสนับสนุนการคัดเลือกผู้สมัครงานที่มีศักยภาพ จะต้องไม่นำข้อมูลเพศสภาพมาเป็นปัจจัยในการตัดสินใจเลือกผู้สมัคร สอดคล้องกับหลักปฏิบัติขององค์กร (Code of Conduct) ที่ให้โอกาสการเข้าทำงานกับทุกเพศสภาพอย่างเท่าเทียมกัน

## 6.3 ความรับผิดชอบ

หลักการในด้านความรับผิดชอบนี้มุ่งที่การกำหนดความรับผิดชอบ (Accountability) และความเป็นเจ้าของ (Ownership) สำหรับกิจกรรมที่มีการใช้งาน AI/ML อย่างชัดเจน เพื่อให้การนำ AI/ML มาใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการในด้านความรับผิดชอบแบ่งออกเป็น 2 ด้านที่สำคัญ ดังนี้

### 6.3.1 ความรับผิดชอบภายในองค์กร (Internal Accountability)

ผู้ประกอบการที่มีการนำเทคโนโลยี AI/ML มาใช้งานควรขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง (Senior Management) ให้ครอบคลุม ดังนี้

- (1) อนุมัตินโยบายการใช้งาน AI/ML

- (2) อนุมัติรูปแบบของการประยุกต์ใช้ AI/ML รวมถึงโมเดลที่จะใช้งาน
- (3) ติดตามผลของ AI/ML
- (4) ติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจาก AI/ML

การมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจเกี่ยวกับ AI/ML ควรคำนึงถึงระดับของผลกระทบที่เกิดจากการตัดสินใจและความสอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลของผู้ประกอบธุรกิจ (Internal Governance Framework) ตัวอย่างเช่น ผู้ประกอบธุรกิจที่กำหนดให้ Chief Financial Officer (CFO) เป็นผู้มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องการซื้อขายหน่วยลงทุน เมื่อผู้ประกอบธุรกิจนำ AI/ML มาใช้ส่งคำสั่งซื้อขายหน่วยลงทุนแบบอัตโนมัติ ผู้ประกอบธุรกิจควรกำหนดให้ CFO หรือผู้บริหารระดับสูงกว่า มีส่วนร่วมในการอนุมัติโมเดลของ AI/ML และข้อมูลที่ใช้งาน โดย AI/ML เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลขององค์กร อย่างไรก็ตาม หาก CFO มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้าน AI/ML ที่ยังไม่เพียงพอ ผู้ประกอบธุรกิจสามารถแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านการประยุกต์ใช้ AI/ML หรือแต่งตั้งคณะกรรมการที่มี CFO เป็นองค์ประกอบ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวตามความเหมาะสม เป็นต้น

### 6.3.2 ความรับผิดชอบภายนอกองค์กร (External Accountability)

ผู้ประกอบธุรกิจควรกำหนดช่องทางการติดต่อเพื่อให้ผู้ใช้งาน ลูกค้า เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการทำงานของ AI/ML สามารถติดต่อสอบถามข้อมูล ร้องเรียน และแจ้งประเด็นปัญหาหรือความผิดพลาดเกี่ยวกับการใช้งาน AI/ML ได้อย่างสะดวก ซึ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบธุรกิจรับทราบประเด็นปัญหาและความผิดพลาดที่เกิดขึ้น และดำเนินการแก้ไข ได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ คำถาม ร้องเรียน ประเด็นปัญหา และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้ง ควรถูกรวบรวมและใช้ประโยชน์สำหรับ (1) การตรวจสอบและทบทวนการทำงานของ AI/ML (2) การปรับปรุงโมเดลและวิธีการใช้งานของลูกค้า (User Experience/User Interface) และ (3) การวางแผนป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## 6.4 ความโปร่งใส

ความโปร่งใสเป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งที่ผู้ประกอบธุรกิจควรคำนึงถึงในการใช้งาน AI/ML เนื่องจาก AI/ML เป็นเทคโนโลยีที่ซับซ้อนและยากในการเข้าใจกลไกการทำงาน แม้ว่าจะมีพัฒนาการด้านความแม่นยำที่เพิ่มมากขึ้นกว่าในอดีต แต่ข้อผิดพลาดจากการทำงานของ AI/ML ยังคงมีโอกาสเกิดขึ้นได้ในระดับที่มากขึ้นแตกต่างกันไปตามโมเดลและข้อมูลที่ใช้งาน ดังนั้น การใช้งาน AI/ML จึงควรคำนึงถึงเรื่องความโปร่งใส โดยสามารถอธิบายได้ว่า AI/ML ถูกนำมาใช้ในกระบวนการ (Process) ไດ และหลักการการทำงานหรือการตัดสินใจของ AI/ML เป็นอย่างไร (Explainability) นอกจากนี้ ความโปร่งใสยังแสดงให้เห็นได้จากความสามารถในการตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังสำหรับกิจกรรมที่เกิดขึ้น (Traceability) ว่าเป็นไปตามหลักการหรือความตั้งใจที่แจ้งไว้ต่อลูกค้าหรือไม่



ระดับของความโปร่งใสที่เหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งาน AI/ML นั้น ขึ้นอยู่กับบริบทและลักษณะของการใช้งาน AI/ML ผู้ประกอบธุรกิจควรพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ต่อลูกค้าอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยงของกิจกรรมที่มีการใช้งาน AI/ML

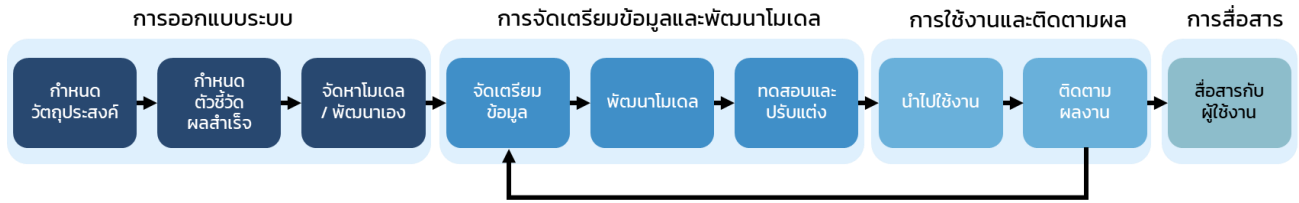
- (1) ขอบเขตและข้อจำกัดของการใช้งาน
- (2) ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับการทำงานหรือความสามารถของ AI/ML ที่ผู้ใช้งานทั่วไปสามารถเข้าใจได้
- (3) ชุดข้อมูลที่ใช้ในการทดสอบโมเดลและผลการทดสอบ (เช่น ผลลัพธ์ที่ถูกต้องใช้ในการทดสอบ ช่วงเวลาของข้อมูลที่ใช้ในการทดสอบ เงื่อนไขและวิธีการส่งคำสั่ง การคำนวณค่าธรรมเนียมและภาษีในการทดสอบ และผลตอบแทนที่ได้รับ เป็นต้น)
- (4) ข้อจำกัดหรือปัจจัยที่มีโอกาสทำให้ AI/ML ไม่สามารถให้ผลตามผลการทดสอบ
- (5) ข้อตกลงเกี่ยวกับการใช้บริการ (Terms and Conditions) รวมถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้ประกอบธุรกิจและลูกค้า
- (6) การแก้ไขเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับ AI/ML และโมเดลที่มีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสร้างและทดสอบโมเดล<sup>2</sup> หรือบันทึกเหตุการณ์ (Log) อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยงของการใช้งาน AI/ML เพื่อรองรับการตรวจสอบในภายหลังเมื่อพบประเด็นปัญหา หรือเมื่อได้รับการร้องขอจากลูกค้าหรือผู้ตรวจสอบ (Auditor) ตามความสมเหตุสมผล

<sup>2</sup> ตัวอย่างข้อมูลที่ควรจัดเก็บเช่น แหล่งที่มาของข้อมูล (Data Provenance) การประมวลผลหรือเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่เกิดขึ้นกับข้อมูลในกระบวนการจัดเตรียมข้อมูล (Data Lineage) การออกแบบและการทำงานของอัลกอริทึม และชุดข้อมูลพร้อมับผลลัพธ์ในกระบวนการสอน (Training) และทดสอบโมเดล (Test) เป็นต้น

## 7. วิธีปฏิบัติที่ดี

การใช้งาน AI/ML ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ต้องอาศัยวิธีปฏิบัติที่ดีในแต่ละขั้นตอนของการใช้งาน ดังนี้



ภาพประกอบ : วิธีปฏิบัติที่ดีในการใช้งาน AI/ML

### 7.1 การออกแบบระบบ

การออกแบบระบบที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ต้องผ่านการวิเคราะห์และนำวัตถุประสงค์ (ตามข้อ 4) มาตรการควบคุมและแก้ไขความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (ตามข้อ 5) และหลักการใช้งาน (ตามข้อ 6) มาเปลี่ยนเป็นข้อกำหนดความต้องการในการพัฒนาระบบ (System Requirements) พร้อมทั้งเลือกใช้เครื่องมือหรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการดังกล่าวได้

เนื่องจากบริบทในการใช้งาน AI/ML และความพร้อมด้านบุคลากรที่แตกต่างกันในแต่ละองค์กร การเลือกใช้เครื่องมือหรือผลิตภัณฑ์จึงมีความแตกต่างกัน บางองค์กรอาจเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ AI/ML ที่พร้อมใช้งาน (Off-the-shelf Products) หรือว่าจ้างหน่วยงานภายนอกมาดำเนินการทั้งหมด แต่ในขณะที่บางองค์กรมีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการสร้างโมเดลด้วยบุคลากรของตนเอง สิ่งสำคัญที่ผู้ประกอบการทุกรายควรคำนึงถึงคือ ความรับผิดชอบต่อผลของ AI/ML จะยังคงอยู่ที่ผู้ประกอบการโดยตรง ไม่ว่า AI/ML หรือโมเดลที่นำมาใช้งานอยู่ในรูปแบบใด ดังนั้น ผู้ประกอบการควรมีการตรวจสอบให้มั่นใจได้ว่าโมเดลที่ใช้มีกระบวนการพัฒนาที่ดี สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด

กรณีที่ผู้ประกอบการใช้งาน AI/ML จากผู้ขายผลิตภัณฑ์ หรือมีการใช้บริการผู้ให้บริการภายนอก ผู้ประกอบการควรมีความรู้และความเข้าใจถึงวิธีการทำงานของ AI/ML ดังกล่าวอย่างเพียงพอ ตลอดจนมีการกำกับดูแลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากบุคคลภายนอก (Third-party Management) อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาดำเนินการดังต่อไปนี้ในระดับที่เหมาะสมกับบริบทของการใช้งาน AI/ML

- (1) ตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับผู้ขายผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการภายนอก (Due Diligence) ก่อนเริ่มใช้งาน และระหว่างใช้งานอย่างสม่ำเสมอ
- (2) คัดเลือก AI/ML ที่จะนำมาใช้งานอย่างรัดกุม โดยทดสอบการทำงานของโมเดลอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่า ผลของ AI/ML มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ
- (3) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับโมเดลที่นำมาใช้งาน เพื่อให้สามารถอธิบายการทำงานของโมเดลต่อลูกค้าได้ด้วยตนเอง โดยเฉพาะกรณีที่ AI/ML ถูกนำมาใช้งานแบบอัตโนมัติ และไม่มีเจ้าหน้าที่เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Human-out-of-the-Loop)

- (4) จัดทำสัญญาการใช้งานที่ระบุขอบเขตของงาน ความรับผิดชอบ ข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) และตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพการทำงาน (Key Performance Indicator) อย่างชัดเจน ทั้งนี้ รายละเอียดที่กำหนดในสัญญาควรเหมาะสมกับบริบทของการใช้งาน AI/ML
- (5) จัดให้มีกระบวนการติดตามประสิทธิภาพการทำงานของ AI/ML และมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลจากการใช้งานเป็นไปตามที่คาดหวัง

## 7.2 การจัดเตรียมข้อมูลและพัฒนาโมเดล

### 7.2.1 การจัดเตรียมข้อมูล

เนื่องจาก AI/ML จำเป็นต้องใช้ข้อมูลในการเรียนรู้และประมวลผลในการทำงาน ดังนั้นผู้ประกอบการจึงควรมีการจัดเตรียมข้อมูลที่ดี ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนพื้นฐานดังนี้

- (1) การกำหนดคุณสมบัติและคุณภาพของข้อมูล : ผู้ประกอบการควรกำหนดคุณสมบัติและคุณภาพของข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อให้ AI/ML สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนด โดยอาจพิจารณาจากประเภทของข้อมูลที่จำเป็น ขนาดของข้อมูล ความถูกต้องของข้อมูล และข้อมูลที่มีการจัดเก็บภายในช่วงเวลาที่ต้องการ (Time Series Data) เป็นต้น
- (2) การรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูล : ผู้ประกอบการควรรวบรวมและทำการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ (Data Integration) เพื่อให้ได้ข้อมูลครบถ้วนและครอบคลุมตามที่ต้องการ โดยภายหลังจากทำการเชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลเรียบร้อยแล้วควรมีการจัดเตรียมเอกสารเพื่อแสดงแหล่งที่มาของข้อมูล (Data Provenance) รวมถึงรายละเอียดการประมวลผลหรือการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่เกิดขึ้นกับข้อมูลตลอดกระบวนการจัดเตรียมข้อมูล (Data Lineage) เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ในกรณีที่ AI/ML ทำงานผิดพลาด
- (3) การระบุประเภทของข้อมูล: การจัดเตรียมข้อมูลสำหรับการสอน ตรวจสอบ และทดสอบโมเดล ควรมีการระบุประเภทของข้อมูล (Data Labelling) อย่างถูกต้อง เพื่อให้ AI/ML มีข้อมูลและสามารถรับรู้ความหมายของข้อมูลได้อย่างถูกต้อง
- (4) การประเมินคุณภาพของข้อมูล : ก่อนที่จะนำชุดข้อมูล (Dataset) ไปใช้สำหรับการสอน ตรวจสอบ และทดสอบโมเดลควรมีการประเมินคุณภาพของข้อมูล (Data Evaluation) และปรับปรุงข้อมูลให้มีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
- (5) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลที่อ่อนไหว (Sensitive Data) ผู้ประกอบการควรมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงในการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล เช่น Access Control, Encryption, และ Anonymization เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูล

## 7.2.2 การพัฒนาโมเดล

กระบวนการพัฒนาโมเดลสำหรับ AI/ML ประกอบด้วยขั้นตอนพื้นฐาน 4 ขั้นตอน ได้แก่

- (1) การเตรียมอัลกอริทึมสำหรับสร้างโมเดล
- (2) การสอนโมเดลด้วยชุดข้อมูล (Training Dataset) ที่เตรียมไว้
- (3) การตรวจสอบประสิทธิภาพของโมเดลด้วยชุดข้อมูลสำหรับตรวจสอบ (Validation Dataset) ซึ่งในขั้นตอนนี้โมเดลอาจถูกปรับแต่ง (Tuning) จนกว่าจะให้ผลที่มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่ต้องการ และ
- (4) การทดสอบโมเดลในขั้นตอนสุดท้ายก่อนการนำไปใช้งานจริง ด้วยชุดข้อมูลสำหรับทดสอบ (Testing Dataset) ซึ่งเป็นชุดข้อมูลที่ไม่ซ้ำกับ Training Dataset และ Validation Dataset

สำหรับ AI/ML ที่ถูกนำมาใช้งานในกระบวนการทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง ผู้ประกอบธุรกิจควรหลีกเลี่ยงการใช้งาน AI/ML หรือโมเดลที่มนุษย์ไม่สามารถควบคุมหรือระงับการทำงานใด ๆ ได้ (Human-out-of-the-Loop) และควรจัดให้มีช่องทางให้มนุษย์เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมการทำงานหรือการตัดสินใจของ AI/ML (Human-in-the-Loop หรือ Human-over-the-Loop<sup>3</sup>) หรือจัดให้มีกลไกฉุกเฉิน (Kill Switch) รองรับเหตุการณ์ผิดปกติ ซึ่งจะอนุญาตให้เจ้าหน้าที่ระงับการตัดสินใจหรือการทำงานของ AI/ML และแทรกแซงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว เพื่อจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าและสาธารณะ ทั้งนี้ Kill Switch ที่พัฒนาขึ้นต้องมีการกำหนดเงื่อนไขการใช้งาน (Activation) ที่ชัดเจน และได้รับการทดสอบอย่างเพียงพอก่อนนำไปใช้งานจริง

## 7.3 การใช้งานและติดตามผล

### 7.3.1 การใช้งาน

ก่อนการเริ่มนำ AI/ML ไปใช้งานจริง ผู้ประกอบธุรกิจควรทดสอบการทำงานของ AI/ML ในสภาพแวดล้อมเสมือนจริง (Pre-production Environment) เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิภาพการทำงานของ AI/ML รวมถึงขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการใช้งาน (Workload) และความสามารถในการตอบสนองภายในระยะเวลาที่ยอมรับได้ (Acceptable Latency Time)

เพื่อให้ AI/ML มีความพร้อมใช้งานหรือให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีการบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลง (Change Management) ที่ดี เพื่อช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง และเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

<sup>3</sup> Human-in-the-Loop : เป็นการใช้งาน AI/ML ที่มนุษย์เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมการทำงานหรือตัดสินใจทั้งหมด โดยมี AI/ML ทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำหรือข้อมูล แต่ไม่สามารถทำงานหรือตัดสินใจในการดำเนินการใด ๆ ได้ โดยปราศจากมนุษย์

Human-over-the-Loop : เป็นการใช้งาน AI/ML ที่ AI/ML สามารถทำงานหรือตัดสินใจเองได้ แต่ยังคงอาศัยมนุษย์ในการกำกับดูแล อีกทั้งมนุษย์สามารถเข้าควบคุมหรือระงับการทำงานเมื่อพบความผิดพลาดหรือมีเหตุจำเป็นได้

### 7.3.2 การติดตามผล

หลังจากนำ AI/ML ไปใช้งานจริง ผู้ประกอบธุรกิจควรมีการติดตามและประเมินประสิทธิภาพของ AI/ML ในด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และประสิทธิภาพในการทำงานของ AI พร้อมทั้งปรับแต่งค่า (Model Tuning) เมื่อมีความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า AI/ML ยังสามารถทำงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้ประกอบธุรกิจควรมีกระบวนการในการเฝ้าติดตามแหล่งข้อมูลหรือชุดข้อมูลใหม่ที่สามารถนำมาใช้ในการสอนโมเดล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของ AI/ML ให้ดีขึ้น

ในการติดตามการทำงานของ AI/ML ผู้ประกอบธุรกิจอาจใช้เครื่องมือที่ช่วยในการเฝ้าติดตามและรายงานผลโดยอัตโนมัติเพื่อกำหนดตัวชี้วัด (Specific Triggers) ที่บ่งชี้ความจำเป็นในการทบทวนและทดสอบโมเดลและข้อมูลที่ใช้ งาน เช่น เครื่องมือติดตามและแจ้งเตือนเมื่อพอร์ตการลงทุนที่ใช้งาน AI/ML ให้ผลตอบแทนขาดทุนถึงระดับที่กำหนด หรือพอร์ตการลงทุนมีการเข้าซื้อหน่วยลงทุนใหม่ ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง (Low Accuracy Rate) ซึ่งต้องมีการตรวจหาความผิดปกติและปรับปรุงข้อบกพร่องต่อไป เป็นต้น

## 7.4 การสื่อสาร

การสื่อสารกับผู้ใช้งานด้วยข้อมูลที่เพียงพอ จะช่วยสร้างความเข้าใจและความมั่นใจต่อการใช้บริการของลูกค้า ในขณะที่เดียวกันการเปิดเผยข้อมูลในรายละเอียดที่มากเกินไป อาจส่งผลให้เกิดความสับสนหรือมีการอาศัยจุดอ่อนของ AI/ML เพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตน ดังนั้น ผู้ประกอบธุรกิจควรพิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกข้อมูลที่จะเปิดเผยต่อสาธารณะ และใช้ภาษาที่สื่อสารให้ลูกค้าทั่วไปสามารถเข้าใจได้ง่าย โดยมีตัวอย่างดังนี้

- (1) กรณีผู้ประกอบธุรกิจใช้งาน AI/ML เพื่อการให้บริการลูกค้าผ่านระบบรับส่งข้อความอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Messaging) เช่น อีเมล หรือ Chatbot ผู้ประกอบธุรกิจอาจสังเกตเห็นถึงความเสี่ยงจากการที่ AI/ML ให้ข้อมูลที่ไมถูกต้องแม่นยำ ทำให้ลูกค้าเข้าใจผิดและสร้างความไม่พึงพอใจในการใช้บริการ ผู้ประกอบธุรกิจอาจเลือกที่จะแจ้งให้กับลูกค้าทราบในจุดเริ่มต้นการสนทนาว่า กำลังสนทนากับระบบอัตโนมัติ (AI/ML) เพื่อให้ลูกค้าสามารถคาดการณ์การกระทำต่าง ๆ ซึ่งผิดไปจากการสนทนากับมนุษย์ได้
- (2) กรณีผู้ประกอบธุรกิจมีการใช้งาน AI/ML เพื่อตรวจจับพฤติกรรมกรรมการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม ผู้ประกอบธุรกิจอาจตัดสินใจที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับโมเดลและข้อมูลที่ใช้ งานเนื่องจากมีความเสี่ยงที่ผู้ไม่ประสงค์ดีจะอาศัยช่องโหว่เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกตรวจจับ

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการใช้งาน AI/ML เพื่อให้คำแนะนำในการลงทุน การบริหารจัดการพอร์ตหรือกิจกรรมอื่นใดซึ่งมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้า ผู้ประกอบธุรกิจควรเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ลงทุนมีความเข้าใจ มีความระมัดระวังในการลงทุน และสามารถตัดสินใจบนข้อมูลที่เพียงพอ

## 8. ปัจจัยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์

การประยุกต์ใช้ AI/ML ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ต้องอาศัยวิธีปฏิบัติที่ดีในแต่ละขั้นตอนของการนำ AI/ML มาใช้งาน ดังนี้

### 8.1 การกำกับดูแล

การใช้งาน AI/ML อาจนำมาซึ่งความเสี่ยงใหม่ ๆ ซึ่งวิธีการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่เดิมอาจไม่เพียงพอ ผู้ประกอบธุรกิจจึงควรมีการประเมินความเสี่ยง<sup>4</sup> ของการใช้งาน AI/ML ภายใต้บริบท (Context) ขององค์กร และจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงจากการใช้งาน AI/ML ที่ครอบคลุมเรื่อง<sup>5</sup> ดังนี้

- (1) การกำหนดคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการใช้งาน AI/ML รวมถึงติดตามและประเมินผลการประยุกต์ใช้ AI/ML
- (2) การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ (Role and Responsibility) ของบุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders)
- (3) การบริหารจัดการความเสี่ยงของการใช้งาน AI/ML ที่อยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อผู้ใช้งาน ลูกค้าและสังคมโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management)

ทั้งนี้ คณะกรรมการหรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการของผู้ประกอบธุรกิจควรมีความรู้ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้ AI/ML อย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถเข้าใจความเสี่ยงของการใช้งาน AI/ML และสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 8.2 การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เป็นกระบวนการที่ช่วยให้ผู้ประกอบธุรกิจระบุ ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้ ERM สามารถช่วยเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของการใช้งาน AI/ML ได้ ดังนี้

- (1) สร้างความเข้าใจความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ AI/ML : ERM ช่วยให้ผู้ประกอบธุรกิจเข้าใจความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ AI/ML ได้อย่างครอบคลุม โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประเภทของความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร ความเข้าใจความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนและรับมือกับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) กำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง : ERM ช่วยให้ผู้ประกอบธุรกิจกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ มาตรการควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้อาจรวมถึง

<sup>4</sup> ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงระบบปัญญาประดิษฐ์ได้จาก แนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรฐานการใช้ปัญญาประดิษฐ์ version 1 จัดทำโดย ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <https://www.law.chula.ac.th/wp-content/uploads/2023/03/TAIG-20230222.pdf>

<sup>5</sup> ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างหรือกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงจากการใช้งาน AI/ML ได้จากแนวทางการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีธรรมาภิบาล สำหรับผู้บริหารองค์กร จัดทำโดยสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ [https://www.etda.or.th/getattachment/Our-Service/AIGC/AIGC/Ai\\_Gov\\_Guideline\\_edit.pdf.aspx?lang=th-TH](https://www.etda.or.th/getattachment/Our-Service/AIGC/AIGC/Ai_Gov_Guideline_edit.pdf.aspx?lang=th-TH)

การพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติ การฝึกอบรมพนักงาน และการลงทุนในเทคโนโลยี ความปลอดภัย

- (3) ติดตามความเสี่ยง : ERM ช่วยให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงเหล่านี้ยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ จะช่วยให้องค์กรสามารถระบุความเสี่ยงใหม่ ๆ และปรับปรุงมาตรการควบคุมความเสี่ยง ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 8.3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว

การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเป็นส่วนตัวยังคงเป็น หัวใจสำคัญของการใช้งาน AI/ML เช่นเดียวกับการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ โดยการออกแบบ พัฒนา และใช้งาน AI/ML ควรคำนึงถึงความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเป็นส่วนตัว เพื่อป้องกันการถูกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี และการใช้งาน AI/ML ที่ไม่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีนโยบายและมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยง โดยคำนึงถึง องค์ประกอบหลักของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ 3 ประการ ดังนี้

- (1) การรักษาความลับ (Confidentiality) : รักษาความลับของข้อมูลในทุกชั้น ตอน ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และประมวลผลข้อมูล โดยให้สิทธิ์เข้าถึงข้อมูล เฉพาะแก่ผู้ที่มีสิทธิ์ และป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยผู้ที่ไม่มีสิทธิ์หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- (2) การรักษาความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) : มีมาตรการเพื่อป้องกันการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ อยู่เสมอ
- (3) การรักษาสภาพความพร้อมใช้งาน (Availability) : บริการของ AI/ML ต้องสามารถเข้าถึง หรือใช้งานได้ เมื่อมีความจำเป็นต้องใช้ พร้อมทั้งสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง (Continuity) โดยเฉพาะ AI/ML ที่ถูกใช้งานกับกระบวนการทางธุรกิจซึ่งมีความสำคัญสูง

หาก AI/ML มีการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลในการประมวลผล ผู้ประกอบธุรกิจควรมีการเก็บรักษา ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างมั่นคงปลอดภัย และจัดให้มีมาตรการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม เช่น มีการเข้ารหัสลับข้อมูล (Encryption) และมีการทำข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นข้อมูลนิรนาม (Data Anonymization) เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีข้อมูลรั่วไหล

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของ AI/ML เป็นไปตามนโยบายด้าน IT Security ขององค์กร ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีการตรวจสอบด้าน IT (IT Audit) ที่ครอบคลุมระบบ AI/ML โดยมีการปรับปรุง ข้อตรวจพบต่าง ๆ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมกับความเสี่ยง

#### 8.4 ทักษะของบุคลากร

การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประกอบธุรกิจ รวมถึงการใช้งาน AI/ML ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องอาจสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจได้ ดังนั้น ผู้ประกอบธุรกิจต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรทุกระดับตั้งแต่ผู้ปฏิบัติงาน ไปจนถึงคณะกรรมการของผู้ประกอบธุรกิจ มีความเข้าใจเพียงพอเกี่ยวกับการใช้งาน AI/ML

ผู้ประกอบธุรกิจควรจัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในด้านการพัฒนา ทดสอบ นำไปใช้งาน และควบคุมดูแลการทำงานของ AI/ML ที่เพียงพอและเหมาะสมกับรูปแบบการใช้งาน AI/ML ขององค์กร การขาดทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้าน AI/ML ของบุคลากรอาจส่งผลให้เกิดปัญหาในการบำรุงรักษา (Maintenance) และการพัฒนาประสิทธิภาพของโมเดลของ AI/ML ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบธุรกิจต้องพึ่งพาคูคณภายนอก (Third Party) มากเกินไป (Over-Reliance) ดังนั้น ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการใช้งาน AI/ML ควรได้รับการเพิ่มพูนความรู้หรือการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงความท้าทาย ปัญหา และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี AI/ML และสามารถกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมก่อนที่จะตัดสินใจนำ AI/ML มาใช้ในเชิงธุรกิจ



## 9. บรรณานุกรม

The International Organization of Securities Commissions (IOSCO). *The use of artificial intelligence and machine learning by market intermediaries and asset managers*. <https://www.iosco.org/library/pubdocs/pdf/IOSCOPD684.pdf>

สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. *เอกสารแนวปฏิบัติจริยธรรมปัญญาประดิษฐ์*. <https://bact.cc/f/2022/11/202012-thailand-ai-ethics-guideline-mdes.pdf>

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์. *แนวทางการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีธรรมาภิบาล สำหรับผู้บริหารองค์กร*. [https://www.etda.or.th/getattachment/Our-Service/AIGC/AIGC/Ai\\_Gov\\_Guideline\\_edit.pdf.aspx?lang=th-TH](https://www.etda.or.th/getattachment/Our-Service/AIGC/AIGC/Ai_Gov_Guideline_edit.pdf.aspx?lang=th-TH)

Monetary Authority of Singapore. *Principles to Promote Fairness, Ethics, Accountability and Transparency (FEAT) in the Use of AI and Data Analytics in Singapore's Financial Sector*. <https://www.mas.gov.sg/publications/monographs-or-information-paper/2018/FEAT>

De Nederlandsche Bank. *General principles for the use of Artificial Intelligence in the financial sector*. <https://www.dnb.nl/media/jkbip2jc/general-principles-for-the-use-of-artificial-intelligence-in-the-financial-sector.pdf>

The High-Level Expert Group on Artificial Intelligence (set up by the European Commission). *Ethics guidelines for trustworthy AI*. <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/ethics-guidelines-trustworthy-ai>

ธนาคารแห่งประเทศไทย. *Stages of AI/ML Development in Thai Banking Sector*. [https://www.bot.or.th/th/research-and-publications/articles-and-publications/articles/Article\\_1Jan2022.html](https://www.bot.or.th/th/research-and-publications/articles-and-publications/articles/Article_1Jan2022.html)